

# 18. Эффективное управление запасами

В 2020 году закупка материально-технических ресурсов (МТР) для нужд ОАО «РЖД» составила 270,8 млрд руб. без НДС, из которых на сумму 104,7 млрд руб. приобретены материалы верхнего строения пути, на 111 млрд руб. — топливные ресурсы.

Содержание запасов МТР на 31 декабря 2020 года обеспечено в размере 118,2 млрд руб., или 2 мес. производственного потребления (в том числе 2,4 мес. — по материалам, 1 мес. — по топливу).

Увеличение запасов в течение 2020 года преимущественно связано с поддержанием загрузки производственных мощностей ключевых производителей элементов верхнего строения пути с учетом предоставления скидок к цене, для дальнейшего вовлечения материалов на работах по оздоровлению пути в 2021 году.

С целью совершенствования системы управления запасами и оптимизации их уровня в 2020 году в Компании реализованы следующие мероприятия:

- оптимизирована в рамках бюджетной кампании величина закупки МТР за счет вовлечения имеющихся на складах структурных подразделений запасов МТР в объеме 2,2 млрд руб.;
- разработаны и утверждены планы реализации материалов повторного использования от 5 февраля 2020 года № П-АК-15 и № П-АК-16;
- усовершенствована отчетность для выявления низкооборотиваемых запасов.

## Структура запасов МТР ОАО «РЖД», млрд руб.

Показатель	На 31 декабря 2019 года	На 31 декабря 2020 года	Изменения	
			+/-	%
<b>Всего запасы МТР</b>	<b>101,5</b>	<b>118,2</b>	<b>+16,7</b>	<b>+16,5</b>
<b>в том числе:</b>				
МВСП	47,1	61,7	+14,6	+31,0
запасные части	22,9	24,4	+1,5	6,6
топливо	10,1	9,2	-0,9	-8,9
смазочные материалы	0,7	0,7	-	-
инструменты, инвентарь	0,4	0,3	-0,1	-25,0
специальная одежда	7,6	10,4	+2,8	+36,8
форменная одежда	1,3	1,5	+0,2	+15,4
прочие материалы	11,4	10,0	-1,4	-12,3